

Michel Leroy

55 ans

E-mail : mleeroy@memoire-ue7.com

Docteur en Sciences de Gestion, IAE de Nice. Thèse : « Contribution à la construction d'une aide à la décision pour les investisseurs en actions : une approche agonistique et subjective de la valeur », Laboratoire GREDEG, Directeur de Thèse : Professeur Boualem Aliouat. Mention Très honorable avec félicitations à l'unanimité du jury (2014)

DESS de Gestion d'entreprise (CAAE), Institut d'Administration des Entreprises de Lille (1987).

Préparation au concours d'entrée à l'ENA, Institut d'Etudes Politiques de Grenoble (1984).

Diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques d'Aix en Provence, section Eco Fi, mention Economie d'entreprise (1983).

Le fil conducteur du CV de Michel Leroy est l'intérêt porté à la PME comme vecteur de création de richesses et la notion d'économie d'envergure comme moteur de ce processus. Ceci suppose l'intégration de mesures du développement (outils de contrôle de gestion), de mesures de rentabilité (finance corporate et rentabilité d'investissements), de sources de financements (capital risque et crowdfunding, micro-finance et capital de proximité, financements internationaux et, en appoint, financement bancaire), mais, aussi, d'optimisation et d'adéquation (ingénierie financière).

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis 1993 : Consultant Indépendant en gestion d'entreprise, Créateur, Repreneur, Associé d'entreprises.

Activités d'investisseur – créateur – repreneur :

Créateur associé Envergure Mali : construction de poulaillers en cours (réalisés en voûte nubienne à base de banco), de champs photovoltaïques (activités sur Kidal, Gao, 1000 foyers connectés, revente en 2007) ; projet de mise en place d'une structure de micro-finance avec des structures locales (KAFO à Bamako et Gari à Lomé).

Créateur associé Envergure Sierra Leone : projets de construction de poulaillers, projets d'électrification rurale et de micro-brasseries (en cours par co-partenariat privés, horizon janvier 2015) ; mise en place en cours d'une structure de micro-finance avec des structures locales pour financement des projets de poulaillers et de micro-brasseries en Sierra Leone (déploiements en cours, horizon début 2015).

Créateur associé de Proteamum Mali : solutions satellitaires DSAT, VSAT pour les banques et institutions financières. Levée de fonds 1 million d'euros fonds d'investissement privés belges, Ecobank, Bank of Africa (entreprise en sommeil depuis mars 2012).

Créateur associé d'une société de mise en place de 80 microcentrales photovoltaïques en Guadeloupe (financement défiscalisation Girardin industrielle) : société revendue en 2009.

Créateur associé du site www.memoire-ue7.com : site leader français de préparation aux mémoires du DSCG (expertise comptable) : 250 000 visites en trois ans.

Créateur des centres de formation à la Gestion-Comptabilité EFI (Saint-Nazaire, Nantes, Saint-Malo, La Roche sur Yon) : revente en 2002 au groupe IGS.

Repreneur de la société de menuiserie industrielle Averty Alu et de la structure de commercialisation RénoStyl : société revendue en 1993.

Créateur associé de la SCOP Sapie : gestion de projets nationaux et internationaux dans le domaine du bois, avec financements idoines (banque mondiale, AFD, CCFD) ; scierie mobile en Nouvelle Calédonie, gestion forestière au Burundi, reprise de la scierie de Mijanès (Ariège, avec Jean Pierre Bel) : activité arrêtée à partir de 1994.

Activités de consulting

Représentation du Gouvernement de Sierra Leone pour la recherche de fonds pour le financement du projet « Agenda for Prosperity 2013-2018 » à la demande de son Excellence le Dr Koroma, Président de la République (lobbying Union Européenne, Banque Mondiale, Société de Financement International, fonds privés et publics) : lancement en Septembre 2014

Définition, préparation, lancement et organisation (embauche des personnels et des enseignants) du programme d'ingénierie financière (BVM, Business Value Management) sur 5 ans IGEFI (Paris) pour le groupe Communication et Développement (1998-2003) : co-développement de la MSTCF Intec avec le Recteur Scheid.

Analyste financier pour SEDO Luxembourg et CKS Suisse : audit de retournement de sociétés francophones (Belges, Suisses, Luxembourgeoises, françaises).

Activités de conseil

Aide à la structuration économique de projets de création d'entreprises dans tous domaines (une centaine de projets).

Aide à la création d'entreprises pour des étudiants en Master2 (Paris et Lille) avec encadrement des projets, conseils à la mise en place et lancement des entreprises (projet Surf Indoor, finaliste de l'émission de France4 : Business Angel, créer sa boîte en 60 jours ; projet Spare Shoes : <https://fr-fr.facebook.com/spareshoes> ; projet Felt's Hot Dog : <http://hotdogs.ever-e.fr/events/>).

1990 à 1993 : Conseiller économique sur le bassin nazairien, créateur de la société de capital risque Atlantique Initiative (30 millions de francs de levée) et du Fonds d'Investissement FIBE (50 millions de francs de levée auprès d'Elf, Rhône-Poulenc, Chantiers de l'Atlantique et Airbus), dirigeant de la pépinière d'entreprises de Saint-Nazaire. Responsable des financements des projets du Contrat de Ville de la région nazairienne (Secrétaire Général de la DDRN, Délégation au Développement de la Région Nazairienne : négociation avec la DG16 à Bruxelles de 300 millions de francs de financement (projets structurants, développements industriels, projets de restructuration FEDER, FEOGA, RENAVAL).

1987 à 1990 : Directeur Général de la SA Promobois (09 Foix), société d'exploitation forestière (200 salariés) : filiale du groupe La Rochette-Cenpa (côté RM), 50.000 tonnes de bois annuels achetés sur pied, exploités, livrés. Relance du câble téléphérique de débardage, introduction en France des premières têtes abatteuses Valmet (100 millions d'euros par financements bancaires).

1984 à 1987 : Chef des services économiques et agent comptable public de Lycées et GRETA pour le Ministère de l'Education Nationale en Région Nord Pas de Calais. Reprise des GRETA après un détournement de fonds publics. Remise en état des structures,

refinancement des activités, négociations avec le Conseil régional du Nord Pas-de-Calais dans le cadre de la décentralisation après 1984.

EXPERIENCES D'ENSEIGNEMENT (depuis 1992)

Analyse des coûts, Contrôle de gestion, Analyse financière

IMMD, Université de Lille 2 : Analyse des coûts et Contrôle de gestion, cours fondamental, L3 en formation initiale et en alternance.

IMMD, Université de Lille 2 : Analyse Financière, cours fondamental, M1 en formation initiale et en alternance,.

ENGDE : UE3 du DSCG, « Contrôle de gestion et management des organisations »,

Finance d'entreprise et Finance de Marché

ENGDE, NOVANCIA, ENOES : UE2 du DSCG, « Finance »

Management des Organisations

CNAM et de l'INTEC des Pays de la Loire et INTEC Paris, MSTCF

Business Plan

ESAM (groupe IGS) : Création et lancement du programme Entrepreneuriat (Master en relation avec l'IAE de Lille), chargé des cours de « Management de projets internationaux » et « Analyse de la Valeur ». Responsable de la pertinence des projets des créateurs.

IAE de Lille, Master Création d'entreprise

EM Normandie, Master Finance

EST Paris (Ecole supérieure des Transports), MBA Dirigeant de Business Unit

Méthodologie de recherche et suivi de mémoires

IEP Paris, Master Stratégie et Finance, Formation en alternance

CEP Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master Ressources Humaines

Suivi en entreprise d'étudiants en alternance (master) pour l'IEP Paris et l'IMMD - Lille2

Divers

Formateur agréé au Certificat de Préparation à la Fonction de Commissaire aux Comptes.

Formateur en Formation Continue pour Adultes en Gestion d'entreprise (Groupe Intermarché, Groupe Maytop, SNECMA, LVMH , Danone, Groupe Jardiland, GEFCO, etc.).

PUBLICATIONS

Chapitres et ouvrages

Chapitre 12, pp. 252-268, in Meier et Schier, *Transmission d'entreprise*, Editions Dunod, Paris, 2008.

Chapitres 9 et 11, pp. 68 à 76 et 122 à 131, in Meier et Barabel, *Les fondamentaux du management*, Editions Dunod, Paris , 2008.

Chapitres 9 à 14, pp. 115 à 186, in Cohen, Kontzler, Leroy et Platiau, *Préparation au Mémoire de l'UE7 du DSCG*, Editions IPM, Paris, 2011.

Chapitres 1 et 9, pp. 9-15 et pp. 149-170, in Cohen, Kontzler, Leroy et Platiau, *Guide Pratique du Mémoire, Ecoles de commerce et masters pros des universités*, Editions IPM, Paris, 2012.

Leroy M., *Analyse des coûts, du coût de revient au prix de vente*, Editions Global Report, 260 pages, 2013.

Chapitres 9 à 16, pp. 129 à 233, in Leroy, Cohen, Kontzler et Platiau, *Préparation au Mémoire de l'UE7 du DSCG*, Editions IPM, Paris, 2013, 2nde édition revue et corrigée.

Chapitre 10, pp. 181 à 212, Positivisme et constructivismes, des Zélotes aux Gélotes, in Pesqueux, Martinet, Laufer *et al.*, *Le prêt à penser en épistémologie des sciences de gestion*, Editions L'Harmattan, mars 2014.

Chapitre 3, pp. 49 à 73, Hannah Arendt : temps historique et travail, pour de nouvelles approches du management, in ouvrage collectif de la Société Philosophique des Sciences de Gestion, *Penser le management des Sciences de gestion avec Hannah Arendt*, Editions L'Harmattan, juin 2014.

DCG11 L'Essentiel en fiches, éditions Dunod, 2015, 2^{ème} édition 2017

DSCG UE2 Manuel Finances, éditions Studyrama, 2017

DSCG UE3 Manuel Management, Contrôle de gestion, éditions Gualino, 2019

Article de recherche

Stratégie de création de valeur dans le secteur des Smartphones : avantage au leader d'innovation en rupture d'image (comparaison Apple – Rim – Nokia), *Business Management Review*, Vol 1, N°3, 2011, pp. 130 à 156 (avec B. Aliouat).

Conférences

Financement et création des PME : expériences en Afrique et opportunités Sud-Sud, Xème symposium international MDI Business School, Développement et valorisation des PME, Alger, 22 mai 2011.

The value: towards a new antic paradigm, European Society for the History of Economic Thought, Institutions and value in Economic Thought, Saint Petersburg, Russie, 16 mai 2012.

Du partage de la connaissance à la gouvernance : Un modèle d'élaboration de la stratégie d'entreprise, XIème symposium international MDI Business School, Rénover la gouvernance des entreprises, Alger, 21 mai 2012 (avec B. Aliouat).

Retour vers la valeur, XIVème Colloque de l'Association Charles Gide pour l'étude de la pensée économique, Nice, 8 et 9 Juin 2012.

La valeur, un sens moderne perdu, pour un sens antique oublié, Colloque international de Philosophie Economique, Sciences Po Lille, Lille, 21 et 22 juin 2012.

Agôn et organisation, Premier congrès « Philosophie(s) du management », IAE de Metz, 15 et 16 mai 2013.

Hannah Arendt : temps historique et travail, pour de nouvelles approches du management, Journée d'étude de la Société de Philosophie des Sciences de Gestion, ISG Paris, 2 octobre 2013.

Le crowdfunding : quelle innovation financière ? (avec H. Kontzler), Colloque de l'ESAM,
Paris, 17 juin 2015